



Magnífico Reitor

Prof. Dr. Naomar Almeida Filho
Universidade Federal da Bahia

Of.nº 05/2004

Salvador, 20 de janeiro de 2004

Magnífico Reitor,

Ao completar quinze (15) meses de articulações, análises e discussões (Anexo A) para elaboração da **Proposta Preliminar de Modelo para Organização e Gestão do Sistema de Bibliotecas da UFBA**, apresentamos a Vossa Magnificência a versão preliminar, constituída dos elementos julgados necessários para desencadear o processo de institucionalização do citado Sistema, a partir das iniciativas que seguem :

1. criação da **Coordenação do Sistema de Bibliotecas**, na condição de Órgão Suplementar, subordinado ao Reitor (Anexo B);
2. criação da **Biblioteca Universitária Reitor Macedo Costa**, no lugar da atual Biblioteca Central, como unidade modelo para o futuro **Sistema**.
3. encaminhamento da **Proposta Preliminar** (Anexo D) para apreciação dos Conselhos Superiores.

A cada uma das iniciativas acima corresponde um elenco de esclarecimentos e competências gerais (Anexo C), a serem detalhadas em instrumentos institucionais, como resultado do processo de implantação gradual do Sistema e avaliação das condições.

Sejam considerados balizadores deste documento as premissas e os critérios apresentados na **Proposta Preliminar** (Anexo D):

- superação do atual modelo do Sistema de Bibliotecas, como resultado do entendimento e do esforço coletivo da comunidade, representada pelos Colegiados Superiores;
- inserção do Setor Biblioteca nas propostas institucionais do atual reitorado;
- racionalização e otimização dos recursos, necessários ao funcionamento do Sistema, visando ao apoio informacional devido aos programas de ensino, pesquisa e extensão;
- qualificação dos serviços prestados pelas bibliotecas aos programas de ensino, pesquisa e extensão;
- ampliação e capacitação do quadro de pessoal das bibliotecas;
- modernização e ampliação da infra-estrutura tecnológica, visando à otimização do acesso e uso das coleções bibliográficas e das fontes especializadas residentes e não-residentes;
- ênfase no sistema de automação dos acervos bibliográficos da UFBA, tendo em vista a avaliação/adequação de um *software visando a otimização e utilização dos serviços técnicos da rede* ;
- estrutura organizacional que propicie ações multidisciplinares, decisões colegiadas e formação de equipes transorganizacionais;
- gestão participativa e baseada em planejamento;
- sistema de comunicação eficaz;
- foco no usuário, com base no trabalho cooperativo e integrado, visando à inovação e à produtividade.

Na expectativa de estar oferecendo subsídios que possam respaldar a realização da ***Proposta de Institucionalização do Sistema de Bibliotecas da UFBA***, apresentamos nossos respeitosos cumprimentos.

Respeitosamente,

Maria das Graças Miranda Ribeiro

Diretora